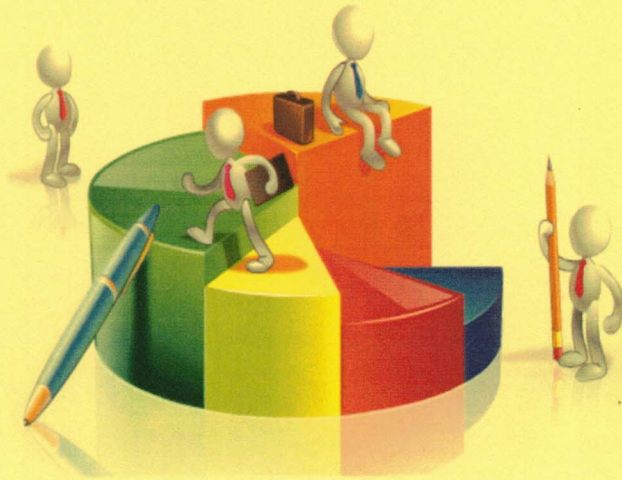




แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗



องค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย
อำเภอต่างอย จังหวัดสกลนคร

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักปลัด

โทร/โทรสาร ๐๔๒ ๙๗๓๒๘๘

เว็บไซต์ <https://www.bungtawai.go.th>



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย
เรื่อง ประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการ ความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ นั้น

เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย ดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายตามบทบัญญัติ ของกฎหมายในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย เป็นไปด้วยความถูกต้อง และมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม จึงขอประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย ให้บุคลากรในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย ถือปฏิบัติและ ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๗ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายดิรันดร ช้างชัย)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย

คำนำ

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นสิ่งสำคัญที่องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย ดำเนินการจัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ โดยแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือบริหารองค์การที่มีความสำคัญและนำมาใช้ในการบริหารจัดการสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนซึ่งอาจก่อให้เกิดประโยชน์หรืออาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย เล็งเห็นถึงประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังกล่าวจึงได้จัดให้มีการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อเป็นกรอบขั้นตอนของการดำเนินงานที่ได้มาตรฐานและเป็นไปตามหลักวิชาการที่เหมาะสมรวมทั้งกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงาน เจ้าหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลมีความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ในแผนซึ่งเป็นลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหายให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ควบคุมและตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ได้ก็ต่อเมื่อผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหน้าที่ได้มีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมและหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนดังกล่าวสามารถลดความเสี่ยงหรือผลกระทบที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ขององค์กรก่อให้เกิดประโยชน์แก่การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวายต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย

พฤศจิกายน ๒๕๖๖

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	๑
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑
๓. เป้าหมายบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
๔. ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
๕. นิยามความเสี่ยง	๓
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานของ อบต.บึงหวาย	๕
๑. สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	๕
๒. วิสัยทัศน์	๖
๓. ยุทธศาสตร์	๖
๔. เป้าหมาย	๗
๕. ตัวชี้วัด	๗
๖. ค่าเป้าหมาย	๗
๗. กลยุทธ์	๘
๘. โครงสร้างส่วนราชการภายใน	๙
๙. อำนาจหน้าที่ของส่วนราชการฯ	๑๐
บทที่ ๓ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๓
๑. แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๓
๒. โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง	๑๓
๓. คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๔
๔. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๕
- ระบุความเสี่ยง	๑๖
- การประเมินความเสี่ยง	๑๗
- การจัดการความเสี่ยง	๑๙
- การรายงานและติดตามผล	๒๐
- การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง	๒๐
- การทบทวนการบริหารความเสี่ยง	๒๐
บทที่ ๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๑
การคัดเลือกโครงการ/กิจกรรมเพื่อนำมาบริหารความเสี่ยง	๒๑
อธิบายหลักเกณฑ์การประเมินระดับของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงฯ	๒๒
รายชื่อโครงการ/กิจกรรมตามยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๒๓
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ (แบบ บส.๑)	๒๕
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง (แบบ บส. ๒)	๓๑
แผนผังความเสี่ยงองค์กร (Risk Profile)	๓๗
แผนบริหารจัดการความเสี่ยง (แบบ บส. ๓)	๓๙
ภาคผนวก	๔๔
- คำสั่ง อบต.บึงหวาย ที่ ๔๗๒/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๘ ตุลาคม ๒๕๖๖	๔๕
เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรบริหารส่วนตำบลบึงหวาย	

บทที่ ๑ บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันการดำเนินงานขององค์กรจะต้องเผชิญกับสภาวะความไม่แน่นอนทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งก่อให้เกิดเหตุการณ์ทั้งที่เป็นความเสี่ยง และโอกาสที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร โดยความเสี่ยงจะส่งผลกระทบต่อในเชิงลบ ในขณะที่โอกาสก่อให้เกิดประโยชน์จะเป็นตัวสร้างมูลค่าต่อองค์กร ดังนั้นการบริหารความเสี่ยงจึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่จะช่วยป้องกัน รักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ ตลอดจนกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการ ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ได้ให้คำจำกัดความของการบริหารความเสี่ยงขององค์กรไว้ว่า “การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร คือ การบริหารปัจจัยและควบคุมกิจการรวมทั้งกระบวนการที่กำหนดขึ้น และนำไปใช้โดยคณะกรรมการฝ่ายบริหารและบุคลากรอื่นๆ ขององค์กรเพื่อกำหนด กลยุทธ์ และใช้กับหน่วยงานทั้งหมดในองค์กร โดยได้รับการออกแบบมาเพื่อระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อองค์กร รวมทั้งการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ควบคุมและตรวจสอบได้อย่างมีระบบทั้งนี้เพื่อให้ความมั่นใจว่าองค์กรจะบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเป็นสิ่งที่ผู้บริหาร ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ทุกคนขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย ต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร

๒ วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๑) เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและพนักงานส่วนตำบล เข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย

๒) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๓) เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

๔) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง

๕) เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

๓ เป้าหมายบริหารจัดการความเสี่ยง

๑) ผู้บริหารท้องถิ่นและพนักงานส่วนตำบล มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๒) ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓) สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ

๔) เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

๕) ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั้งองค์กร

๖) การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

๔. ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้นและทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย

ประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับจากการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

๑. เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยงจะช่วยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารท้องถิ่นทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒. สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารท้องถิ่นในการตัดสินใจด้านต่างๆ รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

๔. เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารท้องถิ่นในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้ดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดและสามารถปกป้องผลประโยชน์ รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕. ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารท้องถิ่นมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖. ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมและการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่างๆ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

๕. นิยามความเสี่ยง

๕.๑ ความเสี่ยง (Risk) ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิด ความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์การ ปฏิบัติงาน การเงิน และการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact)ที่ได้รับ และโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์ ลักษณะของความเสี่ยงสามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วน ดังนี้

๑) ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง

๒) เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน หรือ นโยบาย

๓) ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่น่าจะเกิดขึ้น

จากเหตุการณ์เสี่ยง

๕.๒ การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของ ความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๕.๓ ระบบบริหารความเสี่ยง (Risk Management System) ระบบบริหารความเสี่ยง หมายถึงระบบการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้ง กระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหาย ให้ระดับของ ความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และ ตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหาร ความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

การตอบสนองความเสี่ยง หมายถึง การพิจารณาเลือกวิธีการที่ควรกระทำเพื่อจัดการกับความเสียหายที่อาจจะเกิด ขึ้นตามผลการประเมินความเสี่ยง ซึ่งต้องพิจารณาโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นโดยเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงที่เกิดกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และความคุ้มค่าในการบริหารความเสี่ยงที่เหลืออยู่วิธีการที่ใช้ในปัจจุบัน คือ

๑. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือการหลีกเลี่ยงหรือหยุดการกระทำที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง เช่นงานส่วนใดที่องค์กรไม่ถนัด อาจหลีกเลี่ยงหรือหยุดการทำงานในส่วนนั้น และอาจใช้การจ้างงานภายนอกแทน

๒. การลดความเสี่ยง คือการลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วน โดยการจัดให้มีระบบการควบคุมต่างๆเพื่อป้องกัน หรือค้นหาความเสี่ยงอย่างเหมาะสมทันเวลา

๓. การแบ่งความเสี่ยง คือการลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วน โดยการหาผู้ร่วมรับผิดชอบความเสี่ยง เช่น การทำประกันต่างๆ

๔. การยอมรับความเสี่ยง คือการไม่ต้องทำอะไรเพิ่มเติมเนื่องจากมีความเห็นว่าความเสี่ยงมีโอกาที่จะเกิดขึ้นน้อย และผลกระทบจากการเกิดก็น้อยด้วย

แบ่งพื้นที่การปกครองออกเป็นทั้งหมด ๑๐ หมู่บ้าน ดังนี้

- | | |
|-------------------------|-----------------------------|
| หมู่ที่ ๑ บ้านบึงหวาย | หมู่ที่ ๖ บ้านนาเลา |
| หมู่ที่ ๒ บ้านบึงน้อย | หมู่ที่ ๗ บ้านดงหลวง |
| หมู่ที่ ๓ บ้านหนองน้ำคำ | หมู่ที่ ๘ บ้านโนนสะอาด |
| หมู่ที่ ๔ บ้านตากแดด | หมู่ที่ ๙ บ้านหนองสลาม |
| หมู่ที่ ๕ บ้านหนองบัว | หมู่ที่ ๑๐ บ้านเหล่าสามัคคี |

๒. วิสัยทัศน์

“พัฒนาคุณภาพชีวิต ส่งเสริมผลิตภัณฑ์ชุมชน เพิ่มผลผลิตการเกษตร พร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียนเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง เคียงคู่หลักธรรมาภิบาล สืบสานวัฒนธรรมท้องถิ่น”

๓. ยุทธศาสตร์

องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย ได้กำหนดยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย ๕ ยุทธศาสตร์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ยุทธศาสตร์ ที่ ๑ การประกอบอาชีพ ตามแนวทางหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

- ๑.๑ พัฒนาระบบทุนเพื่อการผลิตเพื่อการเกษตร
- ๑.๒ ส่งเสริมด้านการถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการเกษตร
- ๑.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน
- ๑.๔ ส่งเสริมให้ประชาชนได้รับความรู้ความเข้าใจและนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินชีวิต

ยุทธศาสตร์ ที่ ๒ การเตรียมความพร้อมของตำบลเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

- ๒.๑ ให้ความรู้เพื่อเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน (AEC)
- ๒.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนแหล่งเรียนรู้ของท้องถิ่นเพื่อรองรับอาเซียน
- ๒.๓ ส่งเสริมสถาบันการศึกษาในการพัฒนาบุคลากรภาคการเกษตร
- ๒.๔ ส่งเสริมสถาบันการศึกษาในการพัฒนาบุคลากรภาครัฐ
- ๒.๕ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาสังคม สุขภาพอนามัย และการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี

- ๓.๑ ส่งเสริมการสาธารณสุข การสร้างสุขภาพและป้องกันโรคติดต่อ
- ๓.๒ พัฒนาและส่งเสริมมาตรการอาหารสะอาดและปลอดภัย
- ๓.๓ ส่งเสริมและพัฒนาระบบการศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- ๓.๔ ส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงการศึกษาขั้นพื้นฐานและการศึกษาตลอดชีพโดยทั่วถึง
- ๓.๕ ส่งเสริมให้นักเรียนได้รับการพัฒนาอย่างเต็มศักยภาพ
- ๓.๖ ส่งเสริมพัฒนาและอนุรักษ์ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และประเพณีชาวบ้าน
- ๓.๗ ส่งเสริมการสร้างความเข้าใจของชุมชนและสนับสนุนการกีฬาและ นันทนาการ
- ๓.๘ สนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน
- ๓.๙ ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส

๓.๑๐ สนับสนุนมาตรการป้องกันปราบปรามอาชญากรรมและยาเสพติดทุกประเภท

๓.๑๑ สนับสนุนการดำเนินงานด้านความมั่นคง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

สนับสนุนหน่วยบริการการแพทย์ฉุกเฉิน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการน้ำ/โครงสร้างด้านพื้นฐาน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๔.๑ ก่อสร้าง ซ่อมแซมและปรับปรุงระบบน้ำเพื่อการเกษตร เพื่ออุปโภคและบริโภค

๔.๒ ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมเส้นทางคมนาคม

๔.๓ พัฒนาและปรับปรุงระบบไฟฟ้า ประปา สาธารณูปโภค ระบบสื่อสารให้มีคุณภาพดีขึ้น

๔.๔ สนับสนุนการปรับปรุงภูมิทัศน์และการจัดการสิ่งแวดล้อมในชุมชนให้น่าอยู่

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาองค์กรและการจัดการบ้านเมืองที่ดี

๕.๑ ส่งเสริมพัฒนาองค์กรด้วยกระบวนการที่มีส่วนร่วมตามหลักธรรมาภิบาล

๕.๒ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

๕.๓ ส่งเสริมการสนับสนุนประชาคมตำบล ประชาคมหมู่บ้าน

๕.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนการประเมินองค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย

๔. เป้าประสงค์

๑. ประชาชนได้รับบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานให้มีความสะดวกรวดเร็ว

๒. ประชาชนมีความรู้และบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น

๓. ประชาชนมีศักยภาพมีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งตนเองได้

๔. มลภาวะและสิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษทำให้ชุมชนน่าอยู่อย่างสงบสุข

๕. การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๖. การส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน การสังคมสงเคราะห์แก่ประชาชน รวมทั้งการสร้างสังคมความน่าอยู่

๗. ส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

๕. ตัวชี้วัด

๑. ประชาชนได้รับบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานสะดวกและรวดเร็วขึ้น

๒. ประชาชนมีความรู้และบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น

๓. ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น

๔. ปัญหามลภาวะและสิ่งแวดล้อมเป็นพิษลดน้อยลง

๕. มีการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนเพิ่มมากขึ้น

๖. มีการส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน การสังคมสงเคราะห์แก่ประชาชนรวมทั้งการสร้างสังคมความน่าอยู่กว่าเดิม

๗. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๖. ค่าเป้าหมาย

๑. ประชาชนได้รับบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานให้มีความสะดวกและรวดเร็ว

๒. ประชาชนมีความรู้และบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น

๓. ประชาชนมีศักยภาพมีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งตนเองได้

๔. มลภาวะและสิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษทำให้ชุมชนน่าอยู่อย่างสงบสุข

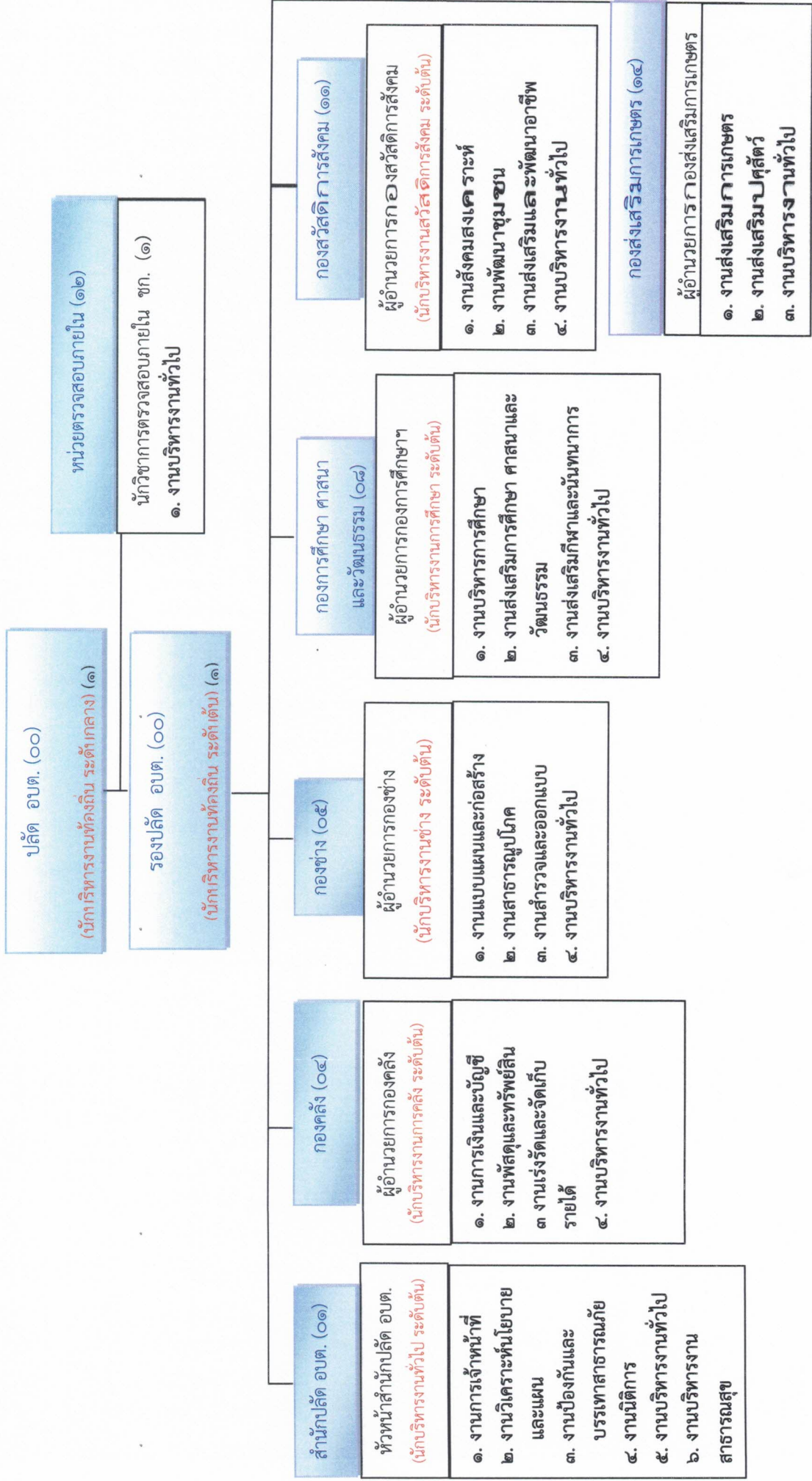
๕. การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๖. การส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน การสังคมสงเคราะห์แก่ประชาชนรวมทั้งการสร้างสังคมความน่าอยู่กว่าเดิม
๗. ส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๗. กลยุทธ์

๑. พัฒนาชุดลอก คูคลองและจัดสร้างแหล่งน้ำ สงวนและเก็บกักน้ำเพื่อการเกษตรเพื่อการอุปโภคและบริโภค รวมทั้งวางโครงการเพื่อแก้ไขปัญหา น้ำท่วมและน้ำแล้ง
๒. ส่งเสริมและพัฒนาระบบการศึกษา บุคลากรด้านการศึกษา ครู นักเรียน ให้เป็นผู้มีคุณภาพมีทักษะและศักยภาพตามมาตรฐานสากล รองรับประชาคมอาเซียน
๓. พัฒนาปรับปรุงพันธุ์พืชและเมล็ดพันธุ์พืชที่มีคุณภาพ ส่งเสริมให้เกิด อุตสาหกรรมลดต้นทุน เพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร ปรับปรุงผลิตผลให้ มีคุณภาพ ส่งเสริมสนับสนุนการถนอมและแปรรูปสินค้าทางการเกษตร ส่งเสริมให้มีการเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจ เพื่อการบริโภคเพื่อจำหน่ายและการอนุรักษ์และเพิ่มช่อง ทางตลาด
๔. ส่งเสริมชุมชนให้เข้มแข็ง พัฒนabatบาทของผู้นำชุมชน คณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนให้พัฒนabatบาทและคุณภาพชีวิตของเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ประชาชน และคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชน พัฒนาคุณภาพและศักยภาพตามความสามารถของแรงงานในท้องถิ่น
๕. ป้องกันและแก้ไขปัญหาการเสพ การผลิตและการจำหน่ายยาเสพติดในทุกระดับ
๖. ดำเนินการโครงการ เพื่อให้บริการประชาชน และรับทราบปัญหา อุปสรรค และความ ต้องการของประชาชนในพื้นที่ พัฒนาศักยภาพของอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ส่งเสริมสุขภาพและอนามัยของประชาชนในทุกระดับ ให้มีสุขภาพแข็งแรง
๗. ส่งเสริมสนับสนุนการวางระบบการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานให้สอดคล้องกับ ความจำเป็นและความต้องการของประชาชน ก่อสร้าง ปรับปรุงเส้นทางคมนาคมอย่างทั่วถึง
๘. พัฒนาฟื้นฟูและส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีของชุมชน ท้องถิ่นโดยการอนุรักษ์สืบสานต่อและเชื่อมโยงสู่กิจกรรมการท่องเที่ยว
๙. ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงาน นำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงานภายในองค์กร สนับสนุนบุคลากรในสังกัดให้ได้รับการศึกษา อบรม การทำวิจัย เพิ่มพูนความรู้
๑๐. เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ
๑๑. ส่งเสริมสนับสนุนและร่วมมือกับส่วนราชการ หน่วยงานต่างๆ ในการเตรียมความพร้อมในการป้องกันภัย และการช่วยเหลือผู้ประสบภัย ติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดในเขตชุมชนและสถานที่สำคัญ สนับสนุนการฝึกอบรมจัดตั้งและอบรมฟื้นฟูตำรวจบ้านและอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) และดูแลรักษาความปลอดภัยและการจราจร
๑๒. พัฒนาฟื้นฟูและอนุรักษ์ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม แหล่งน้ำ กลุ่มน้ำลำคลองและป่าไม้ให้มีความอุดมสมบูรณ์ สร้างจิตสำนึกเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษและปัญหาสิ่งแวดล้อมของชุมชน จัดทำระบบกำจัดขยะรวม และจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

๘. โครงสร้างส่วนราชการองค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย



๙. อำนาจหน้าที่ของส่วนราชการต่างๆ มีดังนี้

๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานราชการทั่วไป ขององค์การบริหารส่วนตำบล งานเลขานุการของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล และเลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบล งานกิจการสภาองค์การบริหารส่วนตำบล การบริหารงานบุคคลของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง งานกิจการขนส่ง งานส่งเสริมการท่องเที่ยว งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานเทศกิจ งานรักษาความสงบเรียบร้อย งานจราจร งานวิเทศสัมพันธ์ งานประชาสัมพันธ์ งานส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ งานนิติการงานนิติการ งานการเลือกตั้ง งานคุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและงานสิ่งแวดล้อม งานสาธารณสุข และราชการที่มีได้กำหนดเป็นหน้าที่ของกอง สำนัก หรือส่วนราชการใดในองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นการเฉพาะ รวมทั้งกำกับและเร่งรัดการปฏิบัติราชการ ของส่วนราชการในองค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามนโยบายแนวทางและแผนการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย โดยกำหนดงานภายใน ดังนี้

- ๑.๑ งานการเจ้าหน้าที่
- ๑.๒ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
- ๑.๓ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ๑.๔ งานนิติการ
- ๑.๕ งานบริหารงานทั่วไป
- ๑.๖ งานบริหารงานสาธารณสุข

๒. กองคลัง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานการจ่ายเงิน การรับเงิน การจัดเก็บภาษี ค่าธรรมเนียม และการพัฒนารายได้ งานสรุปผล สถิติการจัดเก็บภาษี ค่าธรรมเนียม งานนำส่งเงิน การเก็บรักษาเงินและเอกสารทางการเงิน งานตรวจสอบใบสำคัญ ฎีกาทุกประเภท งานการจัดทำบัญชี งานตรวจสอบบัญชีทุกประเภทงานเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จ บำนาญ และเงินอื่นๆ งานจัดทำหรือช่วยจัดทำงบประมาณและเงินนอกงบประมาณ งานเกี่ยวกับสถานการณ์การเงินการคลัง งานจัดสรรเงินต่าง ๆ งานทะเบียนคุมเงินรายได้และรายจ่ายต่าง ๆ งานควบคุมการเบิกจ่ายเงิน งานทำงบทดลองประจำเดือนและประจำปีงานเกี่ยวกับการจัดซื้อ จัดจ้าง จัดหางานทะเบียนคุม งานการจำหน่ายพัสดุ ครุภัณฑ์ และทรัพย์สินต่าง ๆ งานเกี่ยวกับเงินประกันสัญญาทุกประเภท งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือคำแนะนำทางวิชาการด้านการเงิน การคลัง การบัญชี การพัสดุและทรัพย์สิน งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย โดยกำหนดงานภายใน ดังนี้

- ๒.๑ งานการเงินและบัญชี
- ๒.๒ งานพัสดุและทรัพย์สิน
- ๒.๓ งานเร่งรัดและจัดเก็บรายได้
- ๒.๔ งานบริหารงานทั่วไป

๓. กองช่าง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานสำรวจ งานออกแบบและเขียนแบบ งานประมาณราคา งานจัดทำราคากลาง งานจัดทำข้อมูลทางด้านวิศวกรรมต่าง ๆ งานจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ งานจัดทำทะเบียนประวัติโครงสร้างพื้นฐาน อาคาร สะพาน คลอง แหล่งน้ำ งานติดตั้งซ่อมบำรุงระบบไฟส่องสว่างและไฟสัญญาณจราจร งานปรับปรุงภูมิทัศน์ งานผังเมืองตามพระราชบัญญัติการผังเมือง งานการควบคุมอาคารตามระเบียบกฎหมาย งานตรวจสอบการก่อสร้าง งานจัดทำแผนปฏิบัติงานการก่อสร้าง และซ่อมบำรุงประจำปี งานควบคุมการก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานจัดทำประวัติ ติดตาม ควบคุม

การปฏิบัติงานเครื่องจักรกล งานจัดทำทะเบียนประวัติการใช้เครื่องจักรกลและยานพาหนะ งานแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรกลและยานพาหนะ งานเกี่ยวกับประปา งานเกี่ยวกับช่างสุขาภิบาล งานช่วยเหลือสนับสนุนเครื่องจักรกล งานช่วยเหลือสนับสนุนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานช่วยเหลือสนับสนุนด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม งานจัดทำทะเบียนควบคุมการจัดซื้อ เก็บรักษา การเบิกจ่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมันเชื้อเพลิง งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการด้านวิศวกรรม ต่าง ๆ งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย โดยกำหนดงานภายใน ดังนี้

- ๓.๑ งานแบบแผนและก่อสร้าง
- ๓.๒ งานสาธารณูปโภค
- ๓.๓ งานสำรวจและออกแบบ
- ๓.๔ งานบริหารงานทั่วไป

๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานบริหาร การศึกษา งานพัฒนาการศึกษา ทั้งการศึกษาในระบบการศึกษานอกระบบการศึกษา และ การศึกษาตามอัธยาศัย เช่น การจัดการศึกษาปฐมวัย อนุบาลศึกษา ปฐมศึกษา มัธยมศึกษา และอาชีวศึกษา งานบริหารวิชาการด้านการศึกษา งานโรงเรียน งานกิจการนักเรียน งานการศึกษาปฐมวัย งานขยายโอกาสทางการศึกษา งานฝึกและส่งเสริมอาชีพ งานห้องสมุด งานพิพิธภัณฑ์ งานเครือข่ายทางการศึกษา งานศึกษานิเทศ งานส่งเสริมคุณภาพและมาตรฐานหลักสูตร งานพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทาง การศึกษา งานการศาสนา งานบำรุงศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น งานการกีฬาและนันทนาการ งานกิจกรรมเด็กเยาวชน และการศึกษาออกโรงเรียน งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก งานส่งเสริมสวัสดิการและกองทุนเพื่อการศึกษา งานบริหารงานบุคคลของพนักงานครู บุคลากรทางการ ศึกษา ลูกจ้าง และพนักงานจ้างสังกัดสถานศึกษาและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กกรณียังไม่จัดตั้งกองการเจ้าหน้าที่ งานบริการข้อมูล สถิติช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมายโดย กำหนดงานภายใน ดังนี้

- ๔.๑ งานบริหารการศึกษา
- ๔.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
- ๔.๓ งานส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ
- ๔.๔ งานบริหารงานทั่วไป

๕. กองสวัสดิการสังคม มีภาระหน้าที่เกี่ยวกับงานสวัสดิการสังคม เกี่ยวกับการสังคม สงเคราะห์ การส่งเสริมสวัสดิการเด็ก สตรี เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาส การพัฒนา ชุมชน การจัดระเบียบชุมชน การพัฒนากลุ่ม/องค์กรชุมชน การจัดให้มีการสนับสนุนกิจกรรมศูนย์เยาวชน งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย โดยกำหนดงานภายใน ดังนี้

- ๕.๑ งานสังคมสงเคราะห์
- ๕.๒ งานพัฒนาชุมชน
- ๕.๓ งานส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ
- ๕.๔ งานบริหารงานทั่วไป

๖. กองส่งเสริมการเกษตร มีภาระหน้าที่เกี่ยวกับงานส่งเสริมและสนับสนุนทางการเกษตร งานปรับปรุงพันธุ์พืช งานป้องกันและรักษาโรคพืช งานป้องกันเฝ้าระวังบำบัดรักษาโรคระบาดสัตว์ การขยายเพาะพันธุ์สัตว์ งานถ่ายทอดเทคโนโลยีทางการเกษตร งานดูแลบำรุงรักษา ซ่อมแซมเครื่องจักรกล และอุปกรณ์สนับสนุนทางการเกษตร งานช่วยเหลือทางด้านเกษตร งานอนุรักษ์แหล่งน้ำและป่าไม้

งานดูแลบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ งานภารกิจถ่ายโอนด้านการเกษตร และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่ได้รับมอบหมาย โดยกำหนดงานภายใน ดังนี้

- ๖.๑ งานส่งเสริมการเกษตร
- ๖.๒ งานส่งเสริมปศุสัตว์
- ๖.๓ งานบริหารงานทั่วไป

๗. หน่วยตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี งานการตรวจสอบความถูกต้องและเชื่อถือได้ของเอกสารการเงิน การบัญชี เอกสารการรับ การจ่ายเงินทุกประเภท ตรวจสอบการเก็บรักษาหลักฐานการเงิน การบัญชี งานตรวจสอบการสรรหาพัสดุ และทรัพย์สิน การเก็บรักษาพัสดุและทรัพย์สิน งานตรวจสอบการทำประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล งานตรวจสอบ ติดตามและการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประหยัด งาน วิเคราะห์และประเมินความมีประสิทธิภาพ ประหยัด คุ่มค่าในการใช้ทรัพยากรของส่วนราชการต่าง ๆ งาน ประเมินการควบคุมภายในของหน่วยรับตรวจ งานรายงานผลการตรวจสอบภายใน งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำแนวทางแก้ไข ปรับปรุงการปฏิบัติงานแก่หน่วยรับตรวจและผู้เกี่ยวข้อง งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย โดยกำหนดงานภายใน ดังนี้

- ๗.๑ งานบริหารงานทั่วไป

บทที่ ๓

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑.๑ แนวทางดำเนินงาน ในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล แบ่งเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา

- ๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล
- ๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง และประเมินโอกาส ผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
- ๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน
- ๔) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง (High) และสูงมาก (Extreme) รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง (Medium) ที่มีนัยสำคัญ
- ๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลรับทราบ และสามารถนำไปปฏิบัติได้
- ๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
- ๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

- ๑) ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา
- ๒) พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
- ๓) ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ๔) พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรในการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง

๑.๒ กลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

- ๑) ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงส่งเสริมให้มีการบริหาร จัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำไปปฏิบัติต่อไป
- ๒) คณะทำงานบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง รายงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการบริหาร ความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานต่อไปใน อนาคต
- ๓) ผู้ปฏิบัติงาน หรือเจ้าหน้าที่และลูกจ้างองค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่สนับสนุน ข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหาร ความเสี่ยง

๒. โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบไปด้วย การกำกับดูแล การตัดสินใจ การจัดทำแผนการติดตามประเมินผล และการสอบทาน ซึ่งในแต่ละองค์ประกอบมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

๒.๑ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

- ๑) ส่งเสริมให้มีการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย
- ๒) ให้ความเห็นชอบและให้ข้อเสนอแนะต่อระบบและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๓) รับทราบผลการบริหารความเสี่ยงและเสนอแนะแนวทางการพัฒนา

๒.๒ คณะกรรมการตรวจสอบและประเมิน

- ๑) ส่งเสริมและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กร
- ๒) รับทราบผลการบริหารความเสี่ยงและให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย
- ๓) กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒.๓ ผู้บริหารท้องถิ่น

- ๑) แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) ส่งเสริมและติดตามให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม
- ๓) พิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๔) พิจารณาผลการบริหารความเสี่ยงและเสนอแนะแนวทางการพัฒนา

๒.๔ หน่วยตรวจสอบภายใน

- ๑) ตรวจสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- ๒) นำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินรับทราบและให้ข้อเสนอแนะ

๒.๕ คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง

- ๑) จัดให้มีระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร
- ๒) ดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง และการปฏิบัติตามมาตรการลดและควบคุมความเสี่ยง
- ๓) รายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ เสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อพิจารณา

๒.๖ เจ้าหน้าที่กอง/ฝ่าย

- ๑) สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๓. คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวายแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- | | |
|--|-------------------|
| ๑) นายกองการบริหารส่วนตำบลบึงหวาย | ประธานคณะทำงาน |
| ๒) ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย | คณะทำงาน |
| ๓) รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย | คณะทำงาน |
| ๔) ผู้อำนวยการกองคลัง | คณะทำงาน |
| ๕) ผู้อำนวยการกองช่าง | คณะทำงาน |
| ๖) ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม | คณะทำงาน |
| ๗) ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ และวัฒนธรรม | คณะทำงาน |
| ๘) ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการเกษตร | คณะทำงาน |
| ๙) หัวหน้าสำนักปลัด | เลขานุการคณะทำงาน |
| ๑๐) นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ | ผู้ช่วยเลขานุการ |

อำนาจหน้าที่

- ๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๓) จัดทำรายงานผลการติดตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๔. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวายมีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

๑. ระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใดๆ ทั้งที่มีผลดีและผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

๒. ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

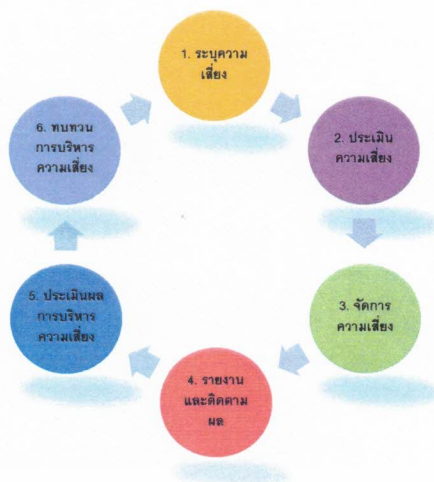
๓. จัดการความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการ หรือแผนปฏิบัติการในการจัดการ และควบคุมความเสี่ยงที่สูง (High) และสูงมาก (Extreme) นั้นให้ลดลง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการ หรือ แผนปฏิบัติการนั้นกับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

๔. รายงานและติดตามผล เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับให้ฝ่ายบริหารรับทราบและให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผนบริหาร ความเสี่ยง

๕. ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือ กลไกการควบคุมความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้ จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่หลังมีการจัดการ (Residual Risk) อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่าง ต่อเนื่อง

๖. ทบทวนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหาร ความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้นกระบวนการบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย



๔.๑ การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน ร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึง ความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยง จะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหายและไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา ดังนั้นจึงจำเป็นต้องเข้าใจในความหมายของ “ความเสี่ยง (Risk)” “ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

๔.๑.๑ ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผล กระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาส ที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักขององค์กร และเป้าหมายตามแผนปฏิบัติงาน

๔.๑.๒ ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้อง ระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน ดังนี้

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมการเกิดได้โดยองค์กร อาทิ เศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย คู่แข่ง เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร อาทิ กฎระเบียบ ข้อบังคับภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารและการจัดการ ความรู้/ ความสามารถของบุคลากร กระบวนการทำงาน ข้อมูล/ ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ/ อุปกรณ์

๔.๑.๓ ประเภทความเสี่ยง แบ่งเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

๑) **ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Risk)** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ กลยุทธ์ เป้าหมาย พันธกิจ ในภาพรวมขององค์กร ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตาม เป้าหมาย ในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กร

๒) **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ ประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานประจำวัน หรือการดำเนินงานปกติที่องค์กรต้องเผชิญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านนี้ อาทิ การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานโดยไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจน หรือไม่มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน

๓) **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร และ ควบคุมทางการเงินและการงบประมาณขององค์กรให้เป็นอย่างดีมีประสิทธิภาพ ผลกระทบการเงินที่เกิดจากปัจจัยภายนอก อาทิ ข้อบังคับเกี่ยวกับรายงานทางการเงินของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กรมบัญชีกลาง สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานท้องถิ่นจังหวัดสกลนคร รวมทั้ง การจัดสรรงบประมาณไม่เหมาะสม

๔) **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ การปกป้องคุ้มครองผู้รับบริการหรือผู้มีส่วน ได้เสีย การป้องกันข้อมูลรวมถึงประเด็นทางด้านกฎระเบียบอื่นๆ การระบุความเสี่ยงควรเริ่มด้วยการแจกแจง กระบวนการปฏิบัติงานที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ ที่กำหนดไว้ แล้วจึงระบุปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อ

กระบวนการปฏิบัติงานนั้นๆ ทำให้เกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และเสียโอกาสปัจจัยเสี่ยงนั้นควรจะเป็นต้นเหตุที่แท้จริงเพื่อที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ใน การหามาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้ ทั้งนี้การระบุความเสี่ยง สามารถดำเนินการได้หลายวิธี อาทิ จากการวิเคราะห์กระบวนการทำงาน การวิเคราะห์ ทบทวนผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาการประชุมเชิง ปฏิบัติการ การระดมสมอง การเปรียบเทียบกับองค์กรอื่น การสัมภาษณ์ แบบสอบถาม เป็นต้น

๔.๒ การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดระดับ ความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการท างานของหน่วยงาน หรือขององค์กร ซึ่งประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ดังนี้

๔.๒.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้กำหนดหลักเกณฑ์ ในการให้คะแนน ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ไว้ ๕ ระดับคือ น้อยที่สุด น้อย ปานกลาง สูง และสูงที่สุด ดังนี้

หลักเกณฑ์การให้คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและความรุนแรงของผลกระทบ

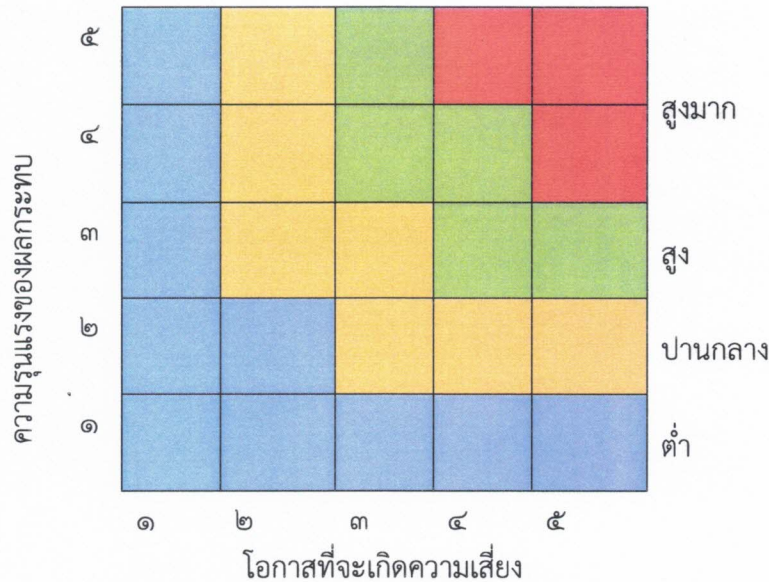
๑. โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood : L) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยง จำแนกเป็น ๕ ระดับ คือ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงที่สุด	๑ เดือนต่อครั้ง/เกิดขึ้นเป็นประจำ
๔	สูง	๑-๖ เดือนละครั้ง/เกิดขึ้นค่อนข้างบ่อย
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นเป็นบางครั้ง
๒	น้อย	๒-๓ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นนานๆครั้ง
๑	น้อยที่สุด	๕ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นได้ในกรณียกเว้น

๒.ผลกระทบของความเสี่ยง (Impact : I) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง จำแนกเป็น ๕ ระดับคือ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงที่สุด	- เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๒๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/ผลกระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างมหันต์/การบาดเจ็บถึงชีวิต
๔	สูง	- เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/ผลกระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างมาก/บางเจ็บสาหัสถึงขั้นทุพพลภาพไม่สามารถทำงานได้
๓	ปานกลาง	- เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๑๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/ผลกระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินปานกลาง/บาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	น้อย	- เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๑๐ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/ผลกระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินพอสมควร/ได้รับบาดเจ็บอย่างรุนแรง
๑	น้อยที่สุด	- เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/ผลกระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินเล็กน้อย/ได้รับบาดเจ็บแต่ไม่รุนแรง

๔.๒.๒ ระดับของความเสียหาย (Degree of Risk) จะพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่าง โอกาสที่จะเกิด ความเสียหาย และผลกระทบของความเสียหายต่อองค์กร ว่าจะก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยได้กำหนดเกณฑ์ ไว้ ๔ ระดับได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ



๔.๒.๓ การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสียหาย เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นระดับความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้วางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้อง ภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

๑) พิจารณาโอกาส/ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยง ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรงหรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๔.๒.๔ การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบความเสี่ยง ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสียหายในระดับใดระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ x ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่าง ๆ ซึ่งจัดแบ่งเป็น ๔ ระดับ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง แบ่งพื้นที่เป็น ๔ ส่วน ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้

ความรุนแรงของผลกระทบ	๕	๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕	สูงมาก
	๔	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐	
	๓	๓	๖	๙	๑๒	๑๕	สูง
	๒	๒	๔	๖	๘	๑๐	ปานกลาง
	๑	๑	๒	๓	๔	๕	ต่ำ
		๑	๒	๓	๔	๕	โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย

๑) ระดับความเสียหายต่ำ คือ คะแนนระดับความเสียหาย ๑-๕ คะแนน โดยทั่วไปความเสียหายในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสียหายที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ความเสียหายที่เกิดขึ้นนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติม

๒) ระดับความเสียหายปานกลาง คะแนนระดับความเสียหาย ๖-๑๐ คะแนน เป็นความเสียหายที่ยอมรับได้แต่ต้องมีแผนควบคุมความเสียหาย ความเสียหายในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสียหายที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม

๓) ระดับความเสียหายสูง คะแนนระดับความเสียหาย ๑๑-๑๖ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสียหายเพื่อให้ความเสียหายนั้นลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔) ระดับความเสียหายสูงมาก คะแนนระดับความเสียหาย ๑๗-๒๕ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสียหายและประเมินซ้ำ หรืออาจต้องถ่ายโอนความเสียหาย

๔.๓ การจัดการความเสี่ยง

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี และสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง แต่อย่างไรก็ตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้น ต้องคุ้มค้ำกับการลดระดับผลกระทบของความเสียหายทางเลือกหรือยุทธศาสตร์ในการจัดการความเสี่ยง โดยองค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย มีวิธีการบริหาร/จัดการความเสี่ยง ๔ แนวคิดหลัก (๔T's) ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

วิธีการบริหาร/จัดการความเสี่ยง	ศัพท์ที่นิยมใช้ทั่วไป (กรมบัญชีกลาง)	แนวคิด ๔T
๑.การยอมรับความเสี่ยง หมายถึง การตกลงกันที่จะยอมรับเนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการหรือป้องกันแต่การเลือกบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีนี้ต้องมีการติดตามเฝ้าระวังอย่างสม่ำเสมอ	Risk Acceptance (Accept)	Take
๒.การลด/การควบคุมความเสี่ยง หมายถึงการปรับปรุงระบบการทำงาน หรือ ออกแบบวิธีการทำงานใหม่เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย หรือลดผลกระทบที่ อาจเกิดขึ้นจากความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การจัดอบรมพนักงาน การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน	Risk Reduction (Control)	Treat
๓.กระจายความเสี่ยงหรือโอนความเสี่ยง หมายถึงกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้หน่วยงานอื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกันภัยกับบริษัทภายนอกหรือการจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการแทน	(Outsource) Risk Sharing (Transfer)	Transfer
๔.การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึงการจัดการกับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและไม่อาจยอมรับได้จึงตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้นไป	Risk Avoidance (Avoid)	Terminate

๔.๔ การรายงานและติดตามผล

เมื่อมีการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้วก็ต้องดำเนินการรายงานและติดตามผล เพื่อให้การดำเนินงานบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล การรายงานและติดตามผลอาจดำเนินงาน ๒ ลักษณะ คือ

๑) การติดตามผลเป็นรายครั้ง เป็นการติดตาม ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น เป็นรายไตรมาส สิ้นปีงบประมาณ สิ้นปีปฏิทิน เป็นต้น

๒) การติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่าง ๆ ตามปกติของหน่วยงาน

๔.๕ การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

สรุปรายงานผลและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้มั่นใจว่าองค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย มีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการ สามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงาน

๔.๖ การทบทวนการบริหารความเสี่ยง

การทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวทางการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอนเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารความเสี่ยงให้ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี

บทที่ ๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๔.๑ การคัดเลือกโครงการ/กิจกรรมเพื่อนำมาบริหารความเสี่ยง

๑. คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง กำหนดหลักเกณฑ์พิจารณาคัดเลือกโครงการ/กิจกรรม เพื่อนำมาดำเนินการประเมินผลโอกาสและผลกระทบ โดยมีหลักเกณฑ์การคัดเลือกโครงการ/กิจกรรม ดังนี้

- เป็นโครงการหรือกิจกรรมที่บรรลุเป้าหมายภายใต้กรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการ
- เป็นโครงการที่ได้รับงบประมาณสูงจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๗ หรือได้รับงบประมาณภายนอก

- เป็นโครงการที่ดำเนินการแล้วเกิดเป็นผลผลิตหรือบริการที่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- เป็นโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.ให้นำโครงการ/กิจกรรมจากการทบทวน แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ที่ยังคงอยู่ในระดับสูง และสูงมาก มาจัดเป็นแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๓. ให้มีการติดตามและรายงานผล จำนวน ๓ ครั้ง คือระยะ ๓ เดือน ๖ เดือน ๑๒ เดือน หรือ สิ้นปีงบประมาณ

๔. ให้ส่วนราชการ (คณะทำงานแต่ละหน่วยงาน) พิจารณาคัดเลือก โครงการ/กิจกรรม เพื่อให้คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง นำมาวิเคราะห์จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ดังนี้

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์(Strategic Risk : S)
- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน(Operational Risk : O)
- ความเสี่ยงด้านการเงิน(Financial Risk : F)
- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk : C)
- ความเสี่ยงด้านอื่นๆ (Other Risk : Ot)

ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงจัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตามแบบการวิเคราะห์ความเสี่ยงในแต่ละโครงการ/กิจกรรม ดังนี้

อธิบายหลักเกณฑ์การประเมินระดับของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และรับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) การประเมินระดับของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงที่สุด	๑ เดือนต่อครั้ง/เกิดขึ้นเป็นประจำ
๔	สูง	๑-๖ เดือนละครั้ง/เกิดขึ้นค่อนข้างบ่อย
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นเป็นบางครั้ง
๒	น้อย	๒-๓ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นนานๆครั้ง
๑	น้อยที่สุด	๕ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นได้ในกรณียกเว้น

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงที่สุด	- เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๒๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/กระทบต่อ ชื่อเสียงทรัพย์สินอย่างมหันต์/การบาดเจ็บถึงชีวิต
๔	สูง	- เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/กระทบต่อ ชื่อเสียงทรัพย์สินอย่างมาก/บางเจ็บสาหัสถึงขั้นทุพพลภาพไม่สามารถทำงานได้
๓	ปานกลาง	- เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๑๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/กระทบต่อ ชื่อเสียงทรัพย์สินปานกลาง/บาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	น้อย	- เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๑๐ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/กระทบต่อ ชื่อเสียงทรัพย์สินพอสมควร/ได้รับบาดเจ็บอย่างรุนแรง
๑	น้อยที่สุด	- เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/กระทบต่อ ชื่อเสียงทรัพย์สินเล็กน้อย/ได้รับบาดเจ็บแต่ไม่รุนแรง

รายชื่อโครงการ/กิจกรรมตามยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
๑.	-	การให้บริการรถกู้ชีพ กู้ภัยของ อบต. บึงหวาย	สำนักปลัด
๒.	-	การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารงานพัสดุ	สำนักปลัด
๓.	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาองค์กรและการบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษี	กองคลัง
๔.	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การระบอบอาชีพ ตามแนวหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	โครงการขับเคลื่อนหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	กองสวัสดิการสังคม
๕.	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสังคม สุขภาพอนามัยและการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรม ประเพณี การกีฬา	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	กองสวัสดิการสังคม
๖.	-	การขออนุญาตก่อสร้าง ดัดแปลง รื้อถอน หรือ เคลื่อนย้ายอาคาร	กองช่าง
๗.	-	การซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะ	กองช่าง
๘.	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการน้ำ/โครงสร้างพื้นฐาน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	แก้ไขปัญหาอาคารสถานที่ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	กองการศึกษาฯ
๙.	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสังคม สุขภาพอนามัยและการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรม ประเพณี การกีฬา	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	กองส่งเสริม การเกษตร
๑๐.	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสังคม สุขภาพอนามัยและการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรม ประเพณี การกีฬา	โครงการฝึกอบรมผู้ได้รับมอบหมายให้ทำกรณี วัดขึ้นป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	กองส่งเสริม การเกษตร

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย
 กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสังคม สุขภาพ อนามัยและการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรม ประเพณี การกีฬา	การให้บริการรถกู้ชีพ กู้ภัย ของ อบต.บึงทวาย	-	๑. เพื่อให้บริการด้านการแพทย์ ฉุกเฉินตลอด ๒๔ ชั่วโมง ๒. เพื่อให้ผู้ป่วยยากไร้และผู้ป่วย ได้รับการช่วยเหลือ รับ - ส่ง ไปยังสถานพยาบาล	๑. ร้อยละ ๘๐ ของผู้ป่วย ฉุกเฉินได้รับการช่วยเหลือ ทางการแพทย์ได้อย่างทัน ท่วงที ๒. ร้อยละ ๘๕ ของผู้ป่วย ยากไร้ที่ขอรับความช่วยเหลือ ได้รับการช่วยเหลือ ทางการแพทย์	ให้บริการทางการแพทย์ ฉุกเฉินเบื้องต้นแก่ ประชาชนที่ได้รับอุบัติเหตุ หรือเจ็บป่วยและผู้ป่วยยากไร้
๒	บ้านเมืองที่ดี การพัฒนาองค์กรและ การบริหารจัดการบ้าน เมืองที่ดี	การจัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารงานพัสดุ	-	๑. เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างและ บริหารพัสดุปฏิบัติตามระเบียบ และหลักเกณฑ์ ๒. เพื่อให้ได้มาซึ่งพัสดุและบริการ ที่ถูกต้อง ตรงตามคุณสมบัติ จำนวนและราคาที่กำหนด	การจัดซื้อจัดจ้างและบริหาร พัสดุถูกต้องตามระเบียบ และหลักเกณฑ์มากขึ้น	๑. การจัดซื้อจัดจ้าง และบริหารพัสดุถูกต้อง ตามระเบียบและหลัก เกณฑ์มากขึ้น ๒. ได้พัสดุและบริการที่ ถูกต้องตรงตามคุณสมบัติ จำนวนและราคาที่กำหนด

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย
 กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเรียง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๓	บ้านเมืองที่ดี การพัฒนาองค์กรและ การบริหารจัดการบ้าน เมืองที่ดี	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ การจัดเก็บภาษี	๒๐,๐๐๐	เพื่อให้การจัดเก็บภาษีที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง ถูกต้อง และครบ ถ้วน	ประชาชนมาชำระภาษีที่ ดินและสิ่งปลูกสร้างครบ ทุกราย	ประชาชนมีความเข้าใจ กฎหมายระเบียบตาม พรบ.ภาษีที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้าง พ.ศ.๒๕๖๖ และสามารถจัดเก็บภ ษีได้ ถูกต้อง ครบถ้วน ทุกราย โดยไม่มีลูกหน้ ค้างชำระ
๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การประกอบอาชีพ ตามแนวหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	โครงการขับเคลื่อนหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๑๕,๐๐๐	เพื่อขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง การศึกษาดูงาน มีกิจกรรม อาชีพให้กับประชาชน ส่งเสริมให้ ประชาชนมีทักษะด้านอาชีพและ สามารถนำผลผลิต มาแปรรูป เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ เพื่อเพิ่มรายได้ ของชุมชน	ประชาชนในชุมชนมีอาชีพ เสริมและรายได้เพิ่มมากขึ้น	ประชาชนมีคุณภาพชีวิต ที่ดีขึ้นและมีรายได้เพิ่ม มากขึ้น

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสังคม สุขภาพ อนามัยและการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรม ประเพณี การกีฬา	โครงการป้องกันและแก้ไข ปัญหายาเสพติด	๑๕,๐๐๐	เพื่อป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด ในพื้นที่ตำบลบึงหวาย อีกทั้งการ ให้ความรู้แก่ประชาชน เด็กและเยาวชน มีส่วนร่วมสำรวจ และติดตามเฝ้าระวัง	ประชาชน เด็กและเยาวชน ได้รับความรู้ในการป้องกัน ปัญหายาเสพติด	ประชาชน เด็กและเยาวชน ได้รับความรู้เกี่ยวกับกา ป้องกันและแก้ไขปัญหายา เสพติด
๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการน้ำ/ โครงสร้างพื้นฐาน ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	การขออนุญาตก่อสร้าง ตัดแปลง รื้อถอน หรือเคลื่อนย้ายอาคาร	-	เพื่อให้ประชาชนมีความเข้าใจ ในการขออนุญาตก่อสร้าง ตัดแปลง รื้อถอนหรือเคลื่อนย้าย อาคารตามระเบียบ พรบ. ควบคุมอาคาร พ.ศ.๒๕๒๒	ประชาชนมีความเข้าใจมาก ขึ้น	เพื่ออำนวยความสะดวกให้ กับประชาชนผู้มาติดต่อ ขอรับใบอนุญาตก่อสร้าง อาคาร ตัดแปลง รื้อถอน หรือเคลื่อนย้ายอาคาร ถูกต้องตามระเบียบ พรบ. ควบคุมอาคาร พ.ศ. ๒๕๒๒

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการน้ำ/ โครงสร้างพื้นฐาน ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	การซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะ	๓๐๐,๐๐๐	เพื่อลดพื้นที่เสี่ยงภัยในเวลากลางคืน	ประชาชนได้รับความ สะดวกในการเดินทางสัญจร ไปมาในช่วงเวลากลางคืน	มีไฟฟ้าส่องสว่างทั่ว ถนนทุกสาย
๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการน้ำ/ โครงสร้างพื้นฐาน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	แก้ไขปัญหาอาคารสถานที่ ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (การปรับปรุงซ่อมแซม)	๔๐๐,๐๐๐	เพื่อแก้ไขปัญหาบริเวณภายนอก อาคารเรียนของ ศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก อปท. บึงทวาย เพื่อให้เป็น ไปตามมาตรฐานการดำเนินงาน ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กด้าน อาคารสถานที่	เด็กเล็กได้มาการเรียน สถานที่ที่ได้มาตรฐานและ ปลอดภัย	เด็กเล็กได้มาอาคาร เรียนสถานที่ที่ได้ มาตรฐานและปลอดภัย
๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสังคม สุขภาพอนามัยและ การศึกษา ศาสนาวัฒนธรรม ประเพณี การกีฬา	โครงการป้องกันและควบคุม โรคพิษสุนัขบ้า	๖๐,๐๐๐	เพื่อให้สุนัขและแมวที่มีถิ่นที่อยู่ และสัตว์จรในเขตพื้นที่ตำบล บึงทวาย ได้รับการฉีด วัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี	สุนัขและแมวที่มีถิ่นที่อยู่ และสัตว์จร ได้รับวัคซีน ร้อยละ ๘๐ ของสัตว์ที่ขึ้น ทะเบียนทั้งหมด	สุนัขและแมวที่มีถิ่นที่อยู่ และสัตว์จร รับการฉีดวัคซีน ร้อยละ ๘๐ ของสัตว์ที่ขึ้น ทะเบียนทั้งหมด

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย
 กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสียหาย	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสังคม สุขภาพอนามัยและ การศึกษา ศาสนาวัฒนธรรม ประเพณี การกีฬา	โครงการฝึกอบรมผู้ที่ได้รับ มอบหมายให้ทำการฉีดวัคซีน ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	๑๐,๐๐๐	เพื่อสร้างอาสาสมัครที่เป็นบุคลากร ปฏิบัติหน้าที่ในการฉีดวัคซีนป้องกัน โรคพิษสุนัขบ้าให้กับสุนัขและแมว ภายในพื้นที่ตำบลบึงทวาย	มีอาสาสมัครปฏิบัติงานที่ ครอบคลุมจำนวนประชากร สุนัขและแมวในพื้นที่ ตำบลบึงทวาย	อาสาสมัครในพื้นที่ตำบล บึงทวาย จำนวน ๒๐ คน

ลงชื่อ



(นายดิรันดร อังชัย)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย
 วันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) คะแนนโอกาส	(๑๐) คะแนนผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙x๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑	การให้บริการรถตู้ชีพ ภูเก็ต ของ อปท. บึงทวาย	๑. เพื่อให้บริการด้าน การแพทย์ฉุกเฉินตลอด ๒๔ ชั่วโมง ๒. เพื่อให้ผู้ป่วยยากไร้ และผู้ป่วยได้รับการช่วยเหลือ รับ - ส่ง ไปยัง สถานพยาบาล	สำนักปลัด	ปัจจัยภายใน ระเบียบ ข้อบังคับ ด้านกฎหมายนโยบาย ของหน่วยงานและ นโยบายของรัฐบาล	ด้านระเบียบ ข้อกฎหมาย	๒	๕	๑๐	การลดความเสี่ยง เพื่อลดโอกาส ที่อาจจะเกิดขึ้น และผลกระทบ ให้ได้มากที่สุด
๒	การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารงานพัสดุ	๑. เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างและ บริหารพัสดุปฏิบัติตามระเบียบ และหลักเกณฑ์ ๒. เพื่อให้ได้มาซึ่งพัสดุและบริการ ที่ถูกต้อง ตรงตามคุณสมบัติ จำนวนและราคาที่กำหนด	สำนักปลัด	การเบิกจ่ายงบประมาณ ลำช้า ไม่เป็นไปตาม ขั้นตอน เนื่องจากไม่มีบุคลากรที่ปฏิบัติงาน ด้านพัสดุโดยตรง	ด้านการดำเนินงาน	๒	๕	๑๐	หลีกเลี่ยงความเสี่ยง - จัดให้มีผู้รับผิดชอบงานด้านพัสดุ โดยตรง ตามมาตรฐาน กำหนดตำแหน่ง

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความ
เสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)X(๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๓	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ การจัดเก็บภาษี	เพื่อให้การจัดเก็บภาษีที่ ดินและสิ่งปลูกสร้าง ถูก ต้องและครบถ้วน	กองคลัง งานจัดเก็บ รายได้	สุภานันท์ภาษีที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง เพิ่มขึ้น	ด้านการ ดำเนินงาน	๕	๒	๑๐	การลด/การควบคุม ความเสี่ยง จัดทำป้ายประชา สัมพันธ์ออกกฎหมาย ระเบียบ พรบ.ภาษี ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ.๒๕๖๖ และ เจ้าหน้าที่แจ้ง ประเมินภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง ประจำปีถึง ประชาชนและผู้ ประกอบการ

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) คะแนนโอกาส	(๑๐) คะแนนผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)x(๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๔	โครงการขับเคลื่อนหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	เพื่อขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การศึกษาดูงาน ฝึกอบรมอาชีพให้กับประชาชน ส่งเสริมให้ประชาชนมีทักษะด้านอาชีพ และสามารถนำผลผลิต มาแปรรูปเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ เพื่อเพิ่มรายได้ของชุมชน	กองสวัสดิการสังคม งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน	ประชาชนยังขาดความรู้ในการนำผลผลิตในชุมชนมาแปรรูปเพื่อเพิ่มรายได้	ด้านการดำเนินงาน	๕	๒	๑๐	ให้ความรู้โดยอบรมอาชีพให้กับประชาชน เพื่อสร้างอาชีพสร้างรายได้เพื่อเพิ่มรายได้ลดการจ่าย
๕	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	เพื่อป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติดในพื้นที่ตำบลบึงทวาย อีกทั้งการให้ความรู้แก่ประชาชน เด็กและเยาวชน มีส่วนร่วมสำรวจและติดตามผู้วางวัง	กองสวัสดิการสังคม งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน	เยาวชนในเขตพื้นที่ยังขาดความรู้ความเข้าใจโทษของยาเสพติด	ด้านการดำเนินงาน	๕	๒	๑๐	อบรมให้ความรู้ปลูกฝังให้เข้าใจถึงโทษของยาเสพติดและให้มีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังหรือติดตามเป็นแบบอย่างที่ดีของชุมชน

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) คะแนนโอกาส	(๑๐) คะแนนผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)(๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๖	การขออนุญาตก่อสร้าง ตัดแปลงรื้อถอน หรือเคลื่อนย้ายอาคาร	เพื่อให้ประชาชนมีความเข้าใจ ในการขออนุญาตก่อสร้าง ตัดแปลง รื้อถอนหรือเคลื่อนย้าย อาคารตามระเบียบ พรบ. ควบคุมอาคาร พ.ศ. ๒๕๒๒	กองช่าง	การขออนุญาตก่อสร้าง ตัดแปลง รื้อถอน หรือเคลื่อนย้ายอาคาร ตามระเบียบ พรบ. ควบคุมอาคาร พ.ศ. ๒๕๒๒ ยังมีผู้มายื่น บางรายเตรียมเอกสาร มาไม่ครบและเกิด การล่าช้าในการออก ใบอนุญาต	ด้านการ ดำเนินงาน	๕	๒	๑๐	การลด/ การควบคุม ความเสี่ยง
๗	การซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะ	เพื่อลดพื้นที่เสี่ยงภัยในเวลา กลางคืน	กองช่าง	-การซ่อมแซมไฟฟ้า สาธารณะในช่วง ฤดูฝน - มีบุคลากรและ เครื่องมือเครื่องจักร ไม่เพียงพอ เช่นรถ กระเช้าไฟฟ้า	ด้านกลยุทธ์	๕	๒	๑๐	การลด/ การควบคุม ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความ
เสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) คะแนนโอกาส	(๑๐) คะแนนผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)(๙)(๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๘	แก้ไขปัญหาอาคารสถานที่ของ ศพต. อบต.บึงทวาย (การปรับปรุงซ่อมแซม)	เพื่อแก้ไขปัญหาบริเวณภายนอกอาคารเรียนของ ศพต. อบต.บึงทวาย เพื่อเป็นไปตามมาตรฐานการดำเนินงานของ ศพต. ด้านอาคารสถานที่	กองการศึกษา	ยังไม่มีวิธีที่บีบรัดจิตใจ	ด้านกลยุทธ์	๓	๒	๖	การลด/การควบคุมความเสี่ยงตั้งงบประมาณในการก่อสร้างรั้วศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
๙	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	เพื่อให้สุนัขและแมวที่มีถิ่นที่อยู่และจรไนเขตพื้นที่ตำบลบึงทวายได้รับการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี	กองส่งเสริมการเกษตร	เจ้าของสัตว์ขาดความรู้ความสำคัญในการดูแลสัตว์เลี้ยงของตนให้ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า และไม่แจ้งขี้นทะเบียนสุนัขและแมว	ด้านกลยุทธ์	๒	๓	๖	ประชาสัมพันธ์ประชาชนให้ตระหนักถึงปัญหาและร่วมกันสำรวจอย่างทั่วถึงเพื่อให้สุนัขและแมวได้รับวัคซีนอย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสี่ย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) คะแนนโอกาส	(๑๐) คะแนนผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)X(๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑๐	โครงการฝึกอบรมผู้ได้รับมอบหมายให้ทำการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	เพื่อสร้างอาสาสมัครตัวเป็นบุคลากรปฏิบัติหน้าที่ในการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าให้กับสุนัขและแมว ภายในพื้นที่ตำบลบึงทวาย	กองส่งเสริมการเกษตร	อาสาสมัครตัวไม่สามารถเป็นผู้นำในการถ่ายทอดความรู้ให้แก่ประชาชนในชุมชนได้	ด้านกลยุทธ์	๒	๓	๖	เชิญบุคลากรทางการสาธารณสุขแพทย์เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับอาสาสมัครตัวบึงทวาย

ลงชื่อ

(นายดิรันตร ฮังชัย)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย

วันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

แผนผังความเสี่ยงองค์กร (Risk Profile)

		โอกาสหรือความเป็นไปได้ที่เกิดขึ้น (Likelihood)				
		๑ น้อยที่สุด	๒ น้อย	๓ กลาง	๔ สูง	๕ สูงที่สุด
ผลกระทบ ของความ เสี่ยง (Impact)	๕ สูงที่สุด	๕	๑๐ - การให้บริการลูกค้า ที่ภัย ของ อบต.บึงหวาย - การจัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารงานพัสดุ	๑๕	๒๐	๒๕
	๔ สูง	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐
	๓ ปานกลาง	๓	๖ - โครงการป้องกันและควบคุม โรคพิษสุนัขบ้า - โครงการฝึกอบรมผู้ที่ได้รับ มอบหมายให้ทำการฉีดวัคซีน ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	๙	๑๒	๑๕
	๒ น้อย	๒	๔	๖ - แก้ไขปัญหาอาคาร สถานที่ของ ศพต. อบต. บึงหวาย (การปรับปรุง ซ่อมแซม)	๘	๑๐
	๑ น้อยที่สุด	๑	๒	๓	๔	๕

สูงมาก

สูง

ปานกลาง

ต่ำ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบ สนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑	การให้บริการรถกู้ชีพ กู้ภัย ของ อบต.บึงหวาย	ปัจจัยภายใน ระเบียบ ข้อบังคับ ด้านกฎหมายนโยบาย ของหน่วยงานและ นโยบายของรัฐบาล	การลดความเสี่ยง เพื่อลดโอกาส ที่อาจจะเกิดขึ้น และผลกระทบ ให้ได้มากที่สุด	สำนักปลัด	จัดส่งพนักงานเข้าร่วม ฝึกอบรมเพื่อให้เข้าใจถึง บทบาทและหน้าที่ของ พนักงานกู้ชีพ กู้ภัย ตามระเบียบและข้อ กำหนดของกฎหมาย	บุคลากรมีความเข้าใจ ในบทบาทและ หน้าที่ของพนักงาน กู้ชีพตามระเบียบ และข้อกำหนดของ กฎหมาย	ต.ค.๖๖ - ก.ย. ๖๗	รายงานผลการเข้า รับการฝึกอบรม ของบุคลากร ต่อ ผู้บังคับบัญชา
๒	การจัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารงานพัสดุ	การเบิกจ่ายงบประมาณ ล่าช้า ไม่เป็นไปตาม ขั้นตอน เนื่องจากไม่ มีบุคลากรที่ปฏิบัติงาน ด้านพัสดุโดยตรง	หลีกเลี่ยงความ เสี่ยง - จัดให้มีผู้รับผิดชอบ งานด้านพัสดุ โดยตรง ตามมาตราฐาน กำหนดตำแหน่ง	สำนักปลัด	รับโอน(ย้าย) เจ้าหน้าที่ ที่มีหน้าที่โดยตรงเพื่อมา ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไป ตามระเบียบกฎหมาย	การเบิกจ่ายของงบ ประมาณเป็นไป ตามขั้นตอนที่ถูกต้อง	ต.ค.๖๖ - ก.ย. ๖๗	จัดทำรายงานผล การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหาร งานพัสดุให้ผู้บังคับ บัญชาทราบ
๓	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ การจัดเก็บภาษี	ลูกหนี้ภาษีที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง เพิ่มขึ้น	การลด/การควบคุม ความเสี่ยง จัดทำป้ายประกาศ	กองคลัง งานจัดเก็บ รายได้	จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ ข้อมูลหมาย ระเบียบ พรบ.ภาษีที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้างครบทุก	ประชาชนมาชำระ ภาษีที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้างครบทุก	๑ ต.ค.๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย.๖๗	จัดทำรายงาน การ ติดตามลูกหนี้ภาษี ที่ดินและสิ่งปลูก

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ropic. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
			สัมพันธข้อกฎหมายระเบียบ พรบ.ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ.๒๕๖๖ และเจ้าหน้าที่แจ้งประเมินภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ประจำปี	ผู้รับผิดชอบ	ปลูกสร้าง พ.ศ.๒๕๖๖ และเจ้าหน้าที่แจ้งประเมินภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ประจำปีถึงประชาชนและผู้ประกอบการ/การควบคุมความ	ราย		สร้าง ต่อผู้บริหารท้องถิ่น
๔	โครงการขับเคลื่อนหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ประชาชนยังขาดความรู้ในการนำผลผลิตในชุมชนมาแปรรูปเพื่อเพิ่มรายได้	ให้ความรู้โดยอบรมอาชีพให้กับประชาชนเพื่อสร้างอาชีพสร้างรายได้เพื่อเพิ่มรายได้ลดการจ่าย	กองสวัสดิการสังคมงานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน	ให้ความรู้โดยอบรมอาชีพให้กับประชาชนเพื่อสร้างอาชีพสร้างรายได้เพื่อเพิ่มรายได้ลดการจ่าย	ประชาชนในชุมชนมีอาชีพเสริมและรายได้เพิ่มมากขึ้น	ม.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๗	จัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและกรรารายงาน
๕	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	เยาวชนในเขตพื้นที่ยังขาดความรู้ความเข้าใจโทษของยาเสพติด	อบรมให้ความรู้ ปลุกฝังให้เข้าใจถึงโทษของยาเสพติด และมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังหรือการเฝ้าระวังหรือติดตามเป็นแบบอย่างที่ดีของชุมชน	กองสวัสดิการสังคม งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน	อบรมให้ความรู้ ปลุกฝังให้เข้าใจถึงโทษของยาเสพติดและมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังหรือติดตามเป็นแบบอย่างที่ดีของชุมชน	ประชาชน เด็กและเยาวชน ได้รับความรู้ในการป้องกันปัญหายาเสพติด	ม.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๗	จัดทำรายงานผล การดำเนินโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
๖	การขออนุญาตก่อสร้าง ดัดแปลง รื้อถอน หรือเคลื่อนย้ายอาคาร	การขออนุญาตก่อสร้าง ดัดแปลง รื้อถอน หรือเคลื่อนย้ายอาคาร ตามระเบียบ พรบ. ควบคุมอาคาร พ.ศ. ๒๕๒๒ ยังมีผู้มายื่นบาง บางรายเตรียมเอกสาร ไม่ครบและเกิดการล่าช้าในการออกไปอนุญาต	การลด/การควบคุม ความเสี่ยง (Risk Reduction) ให้คำแนะนำแก่ ประชาชนที่มาติดต่อขอรับบริการ ในการ ขออนุญาตก่อสร้าง ดัดแปลง รื้อถอน หรือเคลื่อนย้าย	กองช่าง	ประชาสัมพันธ์ผ่าน เว็บไซต์ อบต.และจัดทำ เป็นแผนพับแจกให้กับ ประชาชนผู้มาติดต่อ	ประชาชนมีความ เข้าใจในขั้นตอน การดำเนินการมากขึ้น	๑ ต.ค.๖๖ ถึง ๓๐-ก.ย.-๖๗	มีการกำกับดูแลให้ เป็นไปตามระเบียบ พรบ.ควบคุมอาคาร พ.ศ. ๒๕๒๒

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบ สนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๗	การซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะ	- การซ่อมแซมไฟฟ้า สาธารณะในช่วงฤดูฝน - มีบุคลากรและเครื่องมือ เครื่องจักรไม่เพียงพอ เช่นกรณีกระแสไฟฟ้า	การลด/การควบคุม ความเสี่ยง (Risk Reduction) จัดทำแผนการ ดำเนินงานเพื่อออก ตรวจเช็คและ ซ่อมแซมระบบ ไฟฟ้าสาธารณะ	กองช่าง	๑. จัดทำขออนุมัติในการ จัดซื้อวัสดุไฟฟ้าในการ ซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะ ๒. แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ดำเนินการ การตามข้อร้องเรียน	ประชาชนได้รับความ สะดวกในการเดินทาง สัญจรไปมาใน ช่วงเวลากลางคืน	๑ ต.ค.๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗	จัดทำรายงานผล ต่อผู้บริหารท้องถิ่น ทราบในการดำเนิน การซ่อมแซมไฟฟ้า สาธารณะในพื้นที่
๘	แก้ไขปัญหาอาคาร สถานที่ของ ศพต. อบต. บึงหวาย (การปรับปรุงซ่อมแซม)	ยังไม่มีการที่ปิดมิดชิด ทำให้เกิดสามารถ ออกมานอกบริเวณ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กได้	การลด/การควบคุม ความเสี่ยง ตั้งงบประมาณ ในการก่อสร้างรั้ว ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	กองการ ศึกษาฯ	ตั้งงบประมาณในการ ก่อสร้างรั้ว ศพต.	เด็กเล็กได้มีอาคาร เรียนสถานที่ ที่ได้ มาตรฐานและ ปลอดภัย	๑-๓.ค.-๖๖ ถึง ๓๐-ก.ย.-๖๗	จัดทำบันทึกสราย งานให้ผู้บริหาร ทราบ
๙	โครงการป้องกันและควบคุม โรคพิษสุนัขบ้า	เจ้าของสัตว์ขาดความ ตระหนักถึงความสำคัญ ในการดูแลสัตว์เลี้ยงของ	ประชาสัมพันธ์ ประชาสัมพันธ์ รณรงค์ประชาชน ให้ตระหนักถึงปัญหา	กองส่งเสริม การเกษตร	ดำเนินการฉีดวัคซีนและ ขึ้นทะเบียนให้กับสุนัข และแมวให้ครบ	สุนัขและแมวที่มีถิ่น ที่อยู่และจรด ได้รับ วัคซีนจำนวน ๑	๑ ม.ค. ๖๗ - ๓๐-ก.ย.-๖๗	จัดทำรายงานผล การดำเนินโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบ สนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด ครั้ง/ปี	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑๐	โครงการฝึกอบรมผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ทำการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	คนให้ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า และไม่แจ้งขึ้นทะเบียนสุนัขและแมว	และร่วมกันสำรวจอย่างทั่วถึงเพื่อให้สุนัขและแมวได้รับวัคซีนอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง	กองส่งเสริมการเกษตร	อบรมให้ความรู้ความเข้าใจและทักษะในการปฏิบัติงานด้านการเฝ้าระวังป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	มีอาสาสมัครปฏิบัติหน้าที่ครอบคลุมจำนวนประชาชนสุนัขและแมวในพื้นที่ตำบลบึงทวาย	๑ ก.พ. - ๓๐ เม.ย. ๖๗	จัดทำรายงานผลการดำเนินงานโครงการให้ผู้บริหารทราบ

ลงชื่อ



(นายดิรันดร อึ้งชัย)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย
 วันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

ภาคผนวก



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย

ที่ ๔๗๕/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด นั้น

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย เป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด องค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- | | |
|--|---------------------|
| ๑. นายองค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย | คณะกรรมการ |
| ๓. รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย | คณะกรรมการ |
| ๔. ผู้อำนวยการกองคลัง | คณะกรรมการ |
| ๕. ผู้อำนวยการกองช่าง | คณะกรรมการ |
| ๖. ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ | คณะกรรมการ |
| ๗. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม | คณะกรรมการ |
| ๘. ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการเกษตร | คณะกรรมการ |
| ๙. หัวหน้าสำนักปลัด | เลขานุการคณะกรรมการ |
| ๑๐. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | ผู้ช่วยเลขานุการ |

โดยให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย มีหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ดังนี้

- (๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๓) จัดทำรายงานผลการติดตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๗ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายดิเรก ฮังชัย)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบึงทวาย

